

# Praxisgemeinschaft für Allgemeinmedizin und Dermatologie Moosburg a. d. Isar

## Businessplan



**Praxisgemeinschaft  
Dr. Max Schmidt  
Dr. Moritz Meier  
Dr. Anna Bauer**

Gruppe Facharztzentrum (Stephanie Huch, Jenny Schlichtiger, Julius Watri, Anja Leiber, Hoang Phuong Do)

Betreuer: Manfred Metzger

Eingereicht am 01.02.2019

# Inhaltsverzeichnis

1	Executive Summary.....	2
2	Unternehmenskonzept.....	4
2.1	Geschäftsidee.....	4
2.2	Rechtsform.....	5
3	Das Team.....	7
4	Standort.....	9
4.1	Infrastruktur.....	9
4.2	Demographie.....	10
4.3	Ärztliches Netzwerk.....	11
4.4	Die Praxis.....	11
5	Leistungen.....	13
5.1	Leistungsspektrum der allgemeinmedizinischen Gemeinschaftspraxis.....	13
5.2	Leistungsspektrum der dermatologischen Praxis.....	14
6	Organisation.....	16
6.1	Praxisteam und Zuständigkeiten.....	16
6.2	Öffnungszeiten.....	18
7	Marketing.....	21
7.1	Wettbewerbsanalyse.....	21
7.2	Marketingkonzept.....	24
8	Finanzplan.....	26
9	Ethik.....	28
10	Stärken und Schwächen.....	30
11	Ausblick.....	33
12	Anhang.....	34
12.1	Abbildungsverzeichnis.....	34

12.2	Tabellenverzeichnis .....	34
12.3	Ergänzungen zum Finanzplan .....	35
12.3.1	Investitionen .....	35
12.3.2	Abschreibungsplan.....	35
12.3.3	Gründungskosten.....	36
12.3.4	Fixkosten .....	37
12.3.5	Personalkosten .....	38
12.3.6	Variable Kosten .....	39
12.3.7	Umsätze .....	40
12.3.8	Liquiditätsplan .....	44

## 1 Executive Summary

Was ist unser Vorhaben? Unser Vorhaben ist die Neugründung einer Praxisgemeinschaft der Allgemeinmedizin und Dermatologie in Moosburg a.d.I., mit der Perspektive der Erweiterung zu einem Medizinischen Versorgungszentrum (MVZ).

Moosburg a.d.I. ist ein idyllischer Ort nördlich von München im Landkreis Freising. Im Hinblick auf die medizinische Versorgung in der Allgemeinmedizin droht hier eine Unterversorgung. In Bezug auf die dermatologische Versorgung müssen momentan weite Anfahrtsstrecken in Kauf genommen werden. Die Stadt Moosburg a.d.I. bietet sich für die Niederlassung einer Praxisgemeinschaft mit unserem Konzept ideal an.

Unsere Praxisräume werden sich sehr zentral in Moosburg im Sudhaus einer alten Brauerei in der Münchner Straße befinden. Wir streben an, die Praxis im Januar 2020 zu eröffnen. Die Standortwahl der Immobilie ist optimal für die Nutzung als Praxisräume und hat Potential zum Ausbau für zukünftige Vorhaben der Expansion (Integration weiterer Fachrichtungen).

Im Landkreis Moosburg gibt es 15 niedergelassene Allgemeinmediziner, wobei 5 bereits im Alter von über 60 Jahren sind und die Wahrscheinlichkeit sehr hoch ist, dass in naher Zukunft der Ruhestand zu erwartet ist und die drohende Unterversorgung der Moosburger weiter fortschreitet.

Für die Dermatologie ist die fachärztliche Versorgung laut KVB ausreichend, jedoch müssen die Anwohner eine weite Fahrstrecke zu einer dermatologischen Praxis auf sich nehmen.

Bis Dezember 2018 wurde die Sitzübernahme eines Allgemeinmediziners mit 60.000 € durch die KVB gefördert. Diese Förderung wird in den hier präsentierten Businessplan mit eingehen (wie mit Herrn Haniffa besprochen), ein eventueller Wegfall der Fördergelder wird jedoch kritisch in der SWOT –Analyse unseres Vorhabens diskutiert (siehe 10 Stärken und Schwächen).

Die Sitze der Dermatologie sind momentan ausgelastet, sodass wir den Sitz eines bald ausscheidenden Dermatologen übernehmen, verlegen und ihn noch für eine gewisse Zeit auf verringerter Stundenbasis anstellen. Durch die Präsenz des ehemaligen Praxisinhabers möchten wir den Aufbau des Patientenstamms fördern. Im Sinne unserer Vision von ganzheitlicher Patientenversorgung im Rahmen eines MVZs möchten wir bereits im Rahmend er Praxisgemeinschaft ein über die klassische, rein kurative Medizin hinausgehendes Konzept anbieten. In diesem Sinne wird der dermatologischen Praxis eine Haut GmbH angeschlossen sein, in der Cremes und Leistungen der ästhetischen Dermatologie angeboten werden. Da es sich hierbei um ein Gewerbe handelt, welches vollständig getrennt vom Praxis-Betrieb gehandhabt wird, wird innerhalb des Businessplans nicht speziell auf die Haut GmbH eingegangen werden. Eine weitere Leistung die wir zur besseren Versorgung anbieten wollen, wird eine freiberufliche Kosmetikerin sein, die einen Praxisraum anmietet und somit auch zur besseren Auslastung der Räumlichkeiten beiträgt.

Die Neugründung der Praxisgemeinschaft bietet uns große Freiräume sowohl räumlicher als auch struktureller Hinsicht. Dies spiegelt sich unter anderem in unserem umfassenden Leistungsspektrum wieder, nicht nur haben unsere Ärzte Zusatzqualifikationen (z.B Diabetologie) auch beschäftigen wir externes Personal wie Kosmetikerin und Fußpflege, die das Dienstleistungsspektrum der Praxis über die ärztliche Leistung hinaus erweitern. Neben dem erweiterten Leistungsspektrum bieten wir gesonderte Öffnungszeiten, die auf Pendler und Familien abgestimmt sind, und an Samstagen eine Alternative zum Ärztlichen Bereitschaftsdienst oder der Notaufnahme bieten.