

Dieses Abstract entstand im Rahmen eines Planspiels für Medizinstudierende im Kurs "Arzt und Unternehmer" der Ludwig-Maximilians-Universität im Sommersemester 2018. Die Namen und sonstigen Angaben sind fiktiv.

Wahlfach Arzt & Unternehmer Sommersemester 2018

Businessplan

Hausärztliche Gemeinschaftspraxis
Opfenbach



Team

Can Aydogdu, Francois Ruch, Frederik Hartz, Julia Schneider, Katharina Rudolph und Mariana Falcao

Coaches

Herr Wolfgang Engels, Herr Manfred Metzger-Buschor

Abgabetermin

6. Juli 2018

Inhaltverzeichnis

EXECUTIVE SUMMARY	4
GESCHÄFTSIDEE	5
UNTERNEHMENSKONZEPT	5
PHILOSOPHIE	6
ÜBERNAHME	7
GRÜNDE FÜR OPFENBACH	7
RECHTSFORM	8
PARTNERSCHAFTSVERTRAG	8
GESELLSCHAFTSVERTRAG	8
KOSTEN- UND GEWINNVERTEILUNG	9
STANDORTANALYSE	10
LEISTUNGSSPEKTRUM	13
HAUPTLEISTUNGEN	13
NEBENLEISTUNGEN	14
ORGANISATION UND PRAXISAUSSTATTUNG	15
GESELLSCHAFTER UND PRAXISTEAM	15
DR. MED BIRGIT MEYER (14.01.1975)	15
DR. MED. JOHANNES BREITKÖPF (22.04.1981)	16
TEAM	16
PRAXISAUSSTATTUNG	20
ÖFFNUNGSZEITEN	21
MARKETING	23
MARKETINGSTRATEGIEN	23
GRÜNDUNGSPHASE	23
PATIENTENGEWINNUNG	24
PATIENTENBINDUNG	25
FINANZPLAN	26
BETRIEBLICHE UND PRIVATE KOSTEN	26
UMSATZPLAN	27
LIQUIDITÄTSPLANUNG	27
RENTABILITÄTSPROJEKTION	28

ETHIK	29
GRUNDSÄTZE	29
WORKLOAD UND WORK-LIFE-BALANCE	30
CHANCEN UND RISIKEN	32
CHANCEN UND RISIKEN	32
AUSBlick	33
Ausbildung von Studenten	33
Weiterbildungsmöglichkeit für Ärzte	33
Weitere Facharztrichtung	33
ANHANG	34
Finanzplan	34
Umsatzplanung	35
Rentabilitätsplanung	37
Personalkostenkalkulation	37

Executive Summary

Die hausärztliche Versorgung ist nach wie vor auf dem Land ein Problem: Im Landkreis Lindau am Bodensee in der Gemeinde Opfenbach sind nach Planung der Kassenärztlichen Vereinigung Bayern zwei Hausarztpraxen vorgesehen. Da eine der beiden Praxen nicht mehr existiert und die andere von einer Ärztin geführt wird, die seit vier Jahren versucht in Rente zu gehen, entsteht ein ärztliches Versorgungsproblem für Opfenbach und die umliegenden Gemeinden.

Da wir aus der Region stammen und uns die Menschen hier am Herzen liegen möchten wir dem drohenden Versorgungsproblem entgegenzutreten und eine hausärztliche Gemeinschaftspraxis in der Gemeinde Opfenbach am zentralen Kirchplatz gründen.

Dabei gehen wir davon aus, dass uns der unbesetzte Kassensitz zugesprochen wird, den anderen Sitz übernehmen wir von der ausscheidenden Ärztin Dr. Rita Schuster-Jartym, sodass wir im September 2018 die Türen unseren volldigitalisierten Praxis mit elektronischer Krankenakte öffnen können.

Die bisherige Ärztin, Frau Dr. Rita Schuster-Jartym, rechnet mit der Krankenkasse pro Quartal ca. 850 Scheine ab. Diesen Patientenstamm würden wir übernehmen, wobei wir von einem großen Potential nach oben hin ausgehen und mit durchschnittlich 1050 Scheinen pro Quartal pro Arzt rechnen. Der zweite Sitz hat keinen Patientenstamm vorzuweisen, weshalb durch gezielte Marketingmaßnahmen innerhalb eines Jahres eine Annäherung an den ersten Sitz erfolgen soll.

Unser Personal wollen wir zum einen durch die Übernahme der medizinischen Fachangestellten der scheidenden Ärztin Dr. Rita Schuster-Jartym gewinnen, zum anderen werden auch Neueinstellungen notwendig: Da es schwer ist, Mitarbeiter in einer ländlichen Region zu gewinnen möchten wir einerseits übertarifliche Löhne zahlen und zum anderen eine speziell umgeschulte Hotelfachfrau als Empfangsdame einsetzen.

Unser Schwerpunkt wird auf der allgemeinmedizinischen hausärztlichen Versorgung für Patienten jeden Alters liegen. Neben diesem steht für uns Vorsorge, Leistungsdiagnostik und die palliative Versorgung im Mittelpunkt. Wir sehen es auch vor auf Wunsch spezielle und ausgewählte Zusatzleistungen anzubieten. Durch Chronikerprogramme, sog. „Disease Management Programme“ (DMP), für chronische Krankheiten wollen wir unseren Beitrag zur Prävention leisten und die Lebensqualität dieser Patienten verbessern.

Bei einer zunächst konservativen Kalkulation der Patientenzahlen und einem primären Investitionsbedarf von etwa 150.000€ rechnen wir mit Gewinnen von 600.000€ für das erste und 730.000€ für das dritte Jahr.