



Dieses Abstract entstand im Rahmen eines Planspiels für Medizinstudierende im Kurs "Arzt und Unternehmer" der Ludwig-Maximilians-Universität im Wintersemester 2017/2018. Die Namen und sonstigen Angaben sind fiktiv.

Businessplan

Wahlfach LMU München
Arzt & Unternehmer
Wintersemester 2017 / 2018



Team:

Johannes Heim, Michael Gammel, Kathleen Neumeyr, Daniel Pichler, Hannah Winkler, Karolina Zeh

Coaches:

Wolfgang Engels, Manfred Metzger-Buschor, Michael Schrunner

Abgabetermin:

2.2.2018



Executive Summary	3
1. Geschäftsidee	4
1.1 Unternehmenskonzept	4
1.2 Gesellschafter	5
1.3 Neugründung – Finanzierung durch Förderungsprogramm der KV Bayern	7
1.4 Rechtliche Rahmenbedingungen.....	8
1.4.1 Rechtsform	8
1.4.2 Partnerschaft- und Gesellschaftsvertrag	8
1.4.3 Kosten- und Gewinnverteilung	10
1.5 Dienstleistungen.....	10
1.5.1 Hauptleistungen	10
1.5.2 Nebenleistungen	11
1.5.3 Alleinstellungsmerkmale	11
2 Organisation und Praxisausstattung	12
2.1 Praxisteam und Zuständigkeiten	12
2.2 Externe Dienstleister	15
2.3 Praxisausstattung	15
2.4 Öffnungszeiten	16
3. Marketing.....	17
3.1 Standortanalyse	17
3.2 Wettbewerberanalyse.....	18
3.3 Marketingstrategien	20
3.3.1 Mitarbeiter- und Patientenakquise im Vorfeld	20
3.3.2 Marketingmaßnahmen nach Eröffnung	21
3.3.3 Internetauftritt	21
4. Finanzplan	23
5. Ethik.....	25
6. Chancen und Risiken.....	26
7. Ausblick.....	28
8 Anhang.....	31
Zu 1.5 Unser Leistungsspektrum	31
Hauptleistungen	31
Zusatzleistungen.....	32
Zu 2 Organisation und Praxisausstattung.....	33
Praxisaustattung.....	34
Zu 4. Finanzplan	37
Gründungskosten	37
Personalkosten	37
Fixkosten	37
Variable Kosten	37
Umsätze einzelner Arzt.....	38
Umsätze Praxis	38
Berechnung Praxisausfallversicherung.....	38

Executive Summary

Unser Vorhaben beschreibt die **Neugründung** einer hausärztlichen Gemeinschaftspraxis in Feuchtwangen, einem **unterversorgten Gebiet** im Westen von Mittelfranken. Wir, die **Gesellschafter Dr. med. Johannes Heim, Dr. med. Kathleen Neumeyr, Dr.med. Daniel Pichler, Dr.med. Hannah Winkler und Dr.med. Karolina Zeh**, werden unsere Praxis mit vier Allgemeinmedizinsitzen zentral am Marktplatz 9, 91555 Feuchtwangen, gründen und am 14. Januar 2019 eröffnen.

Feuchtwangen liegt im mittelfränkischen Landkreis Ansbach und hat ca. 13.000 Einwohner (Stand 2016). Einige unserer Gesellschafter sind vor Ort bzw. im Landkreis Ansbach aufgewachsen oder leben schon länger dort. Es gibt zwar derzeit sieben niedergelassene Allgemeinärzte in Feuchtwangen, in den nächsten Jahren ist mit einem altersbedingten Rückgang der Niedergelassenen um ca. die Hälfte zu rechnen, so dass eine Unterversorgung droht. Um dieser Entwicklung entgegenzuwirken, bezuschusst die KVB bei Neugründung einer Hausarztpraxis die Übernahme von Allgemeinmedizinsitzen mit jeweils 112.500€.

Als Neugründung wird unsere Praxis modern und attraktiv gestaltet. Wir werden das gesamte Spektrum der Allgemeinmedizin anbieten und unser Leistungsspektrum durch die Zusatzbezeichnungen unserer fünf Ärzte erweitern. Hervorzuheben sind dabei die Diabetologie und Akupunktur. Zwei unserer fünf Ärzte werden sich einen Allgemeinmedizinsitz teilen. Zusätzlich steigern wir die Attraktivität der Praxis durch lange Praxisöffnungszeiten und die Öffnung an Samstagen. Als Neugründung liegt unser Schwerpunkt innerhalb der ersten beiden Jahre auf unserer langfristig angelegten Marketing-Strategie. Sie beinhaltet Marketingmaßnahmen in Höhe von 40.000€ im ersten Jahr und die aktive Kooperation mit den Vereinen vor Ort, wie beispielsweise die Einführung einer Herzsportgruppe.

Aufgrund der KV-Fördermittel in Höhe von 450.000€ hält sich das finanzielle Risiko der Neugründung trotz hoher Anfangsinvestitionen in Grenzen. Auch mit einer sehr konservativen Wachstumsrate, wir planen mit einer Scheinzahl von 1.430 im ersten Jahr pro Arzt, rechnen wir mit einer Überdeckung ab dem 2. Monat nach Geschäftsgründung. Kurzfristige Liquiditätsprobleme werden mit einem Kontokorrentkredit überbrückt.

Nach dem dritten Praxisjahr planen wir, MFAs auszubilden, sowie die Eröffnung einer Filialpraxis in Breitenau, einem Ortsteil von Feuchtwangen.