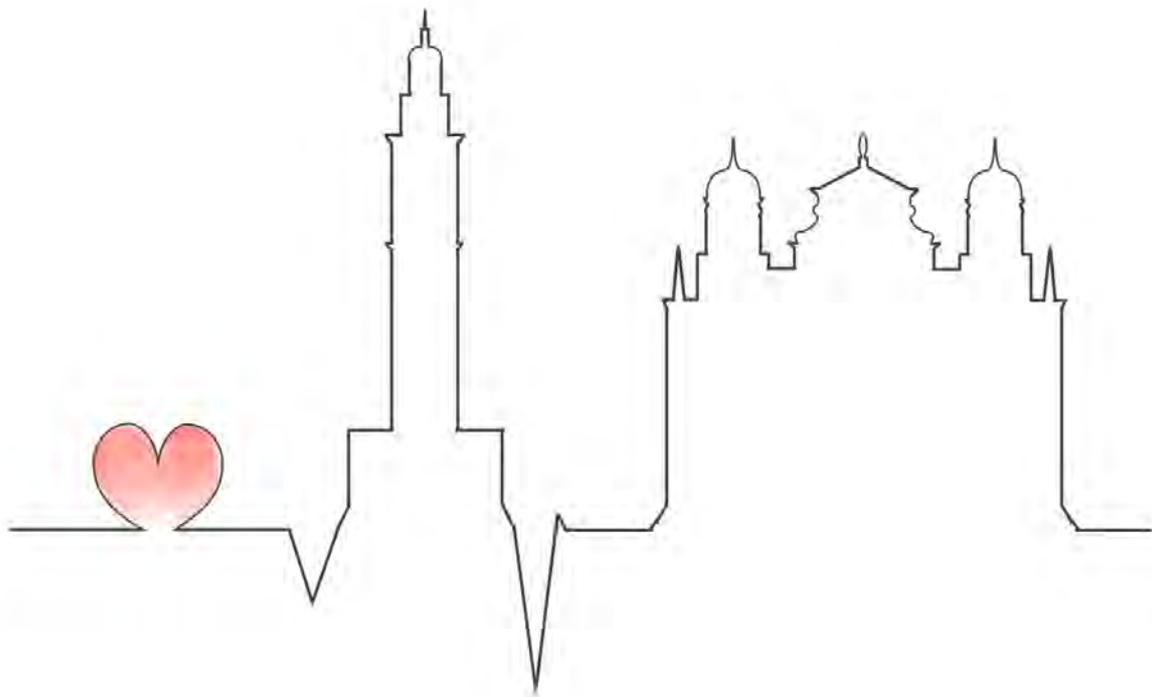


Dieses Abstract entstand im Rahmen eines Planspiels für Medizinstudierende im Kurs "Arzt und Unternehmer" der Ludwig-Maximilians-Universität im Sommersemester 2017. Die Namen und sonstigen Angaben sind fiktiv.

Businessplan

Praxis mit Herz

Hausärztlich-kardiologische Gemeinschaftspraxis Augsburg



Team:

Bernadette Kirchsteiger, Jozef Micek, Steffi Tauscher, Paweł Wróbel

Coaches:

Herr Wolfgang Engels, Herr Manfred Metzger-Buschor

Abgabetermin:

21. Juli 2017

Inhaltsverzeichnis

Executive Summary	3
1 Geschäftsidee	4
1.1 Unternehmenskonzept	4
1.2 Gesellschafter	5
1.3 Übernahmeverfahren	7
1.4 Rechtliche Rahmenbedingungen	8
1.4.1 Rechtsform	8
1.4.2 Gesellschaftsvertrag	8
1.4.3 Kosten- und Gewinnverteilung	8
1.5 Dienstleistungen	11
1.5.1 Hauptleistungen	11
1.5.2 Nebenleistungen	12
1.5.3 Alleinstellungsmerkmale	12
2 Organisation und Praxisausstattung	14
2.1 Praxisteam und Zuständigkeiten	14
2.1.1 Tätigkeitsbeschreibung	14
2.1.2 Externe Dienstleister	15
2.2 Praxisausstattung	16
2.3 Öffnungszeiten	17
3 Marketing	18
3.1 Marketingstrategien	18
3.2 Standortanalyse	21
3.2.1 Lokalisation	21
3.2.2 Bevölkerungsanalyse	21
3.2.3 Mitbewerberanalyse und Differenzierungsstrategien	22
4 Finanzplan	23
5 Ethik	24
6 Chancen und Risiken	27
7 Ausblick	28
8 Anhang	29

Executive Summary

Herz-Kreislauf-Erkrankungen (HKE) sind die häufigste Todesursache in Deutschland¹. Im Jahr 2015 sind in Deutschland 356.616 Personen an diesen Erkrankungen und ihren Folgen gestorben. Ein Drittel der Erkrankten entwickelte eine schwere Depression, was die bereits hohen Kosten durch HKE für das Gesundheitssystem weiter erhöhte.²

Wir, drei entschlossene Ärzte, sehen dadurch noch großen Versorgungsbedarf und werden eine seit langem bestehende Praxis mit kardiologischem Schwerpunkt in der Bürgermeister Fischer Straße 12 in Augsburg samt Patientenstamm übernehmen und weiterentwickeln. Zum 1. Januar 2018 werden Frau Dr. Appels und Herr Dr. Stein die zwei Allgemeinmedizinsitze und Herr Dr. Matthias Schmidt einen halben Sitz in der Kardiologie übernehmen. Der abgebende Kardiologe, Herr Dr. Reinhold Schmid, wird nach einem Jahr den restlichen halben Sitz an Dr. Schmidt abgeben und somit ein vierter Gesellschafter bis zum 01.01.2019 bleiben. Wir gehen vom Modell einer Gemeinschaftspraxis im Sinne einer Partnerschaft aus.

Obwohl unsere Praxis einen langjährigen und großen Patientenstamm übernimmt und weiterhin mit hoher Nachfrage rechnet, wird unser neuer Schwerpunkt auf der aktiven Verbesserung der Lebensqualität des Patienten liegen. Somit wird die Abgrenzung von bestehenden Mitbewerbern durch die Hilfe bei der Wiedereingliederung in der Gesellschaft nach einer kardialen Erkrankung und durch die Prävention erfolgen. Zusätzlich werden wir durch Seniorensportgruppen, frühe Öffnungszeiten und die Praxisöffnung an Samstagen unsere Attraktivität steigern.

Im Bereich des Finanziellen planen wir konservativ, um eventuellen Engpässen zu entgehen und mögliche Krisen zu vermeiden. Trotz Ausgaben von 560.000€ für die Übernahme der Sitze und Investitionen mit Marketingmaßnahmen in Höhe von 250.000€ für beispielweise Umbaumaßnahmen oder die Einführung der elektronischen Krankenakte, werden wir die Gewinnschwelle schon im ersten Jahr erreichen.

Die Übernahme einer gut funktionierenden Praxis, konservative Planung und ein widerstandsfähiges Modell der rechtlich festgelegten Partnerschaft werden uns vor den Risiken im Betriebsleben schützen, damit wir uns auf die Chancen fokussieren können.

Wir werden in der Zukunft unseren Standort ausbauen können und unsere Leistungen an einem weiteren Standort anbieten. Nach dem Einführen der elektronischen Krankenakte, wollen wir auch unser Angebot im Bereich der Telemedizin ausbauen. Nach etwa 5 bis 6 Jahren planen wir, unsere Praxis um eine weitere Fachrichtung auszubauen.

¹ Statistisches Bundesamt Stand 11/7/2017:

<https://www.destatis.de/DE/ZahlenFakten/GesellschaftStaat/Gesundheit/Todesursachen/Todesursachen.html>

² http://www.heart.org/HEARTORG/HealthyLiving/StressManagement/HowDoesStressAffectYou/Depression-After-A-Cardiac-Event-or-Diagnosis_UCM_440444_Article.jsp