

Dieses Abstract entstand im Rahmen eines Planspiels für Medizinstudierende im Kurs "Arzt und Unternehmer" der Ludwig-Maximilians-Universität im Sommersemester 2015. Die Namen und sonstigen Angaben sind fiktiv.



Businessplan

Allgemeinarztpraxis Buchloe

Marius Badermann - Martin Euba - Yana Gercke - Nicole Hessel -
Christian Krammer - Nikolas Lesker - Sai Weiherich - Timo Wollenhaupt
Coaches: Michael Schrunner, Peter Schmale

Inhaltsverzeichnis:

1 Executive Summary	3
2 Die Geschäftsidee	4
2.1 Gründungsvorhaben	4
2.2 Patientennutzen	4
2.3 Das Angebot	5
2.4 Leistungsspektrum	7
2.5 Individuelle Gesundheitsleistungen(IGeL)	8
3 Das Unternehmen	8
3.1 Die Übernahme.....	8
3.2 Die Rechtsform	9
3.3 Die Ärzte.....	9
4 Marketing	11
4.1 Marktanalyse.....	11
4.1.1 <i>Bevölkerung und Bevölkerungsentwicklung</i>	11
4.1.2 <i>Standortanalyse</i>	12
4.1.3 <i>Wettbewerbsanalyse</i>	13
4.2 Zielmarkt.....	15
4.3 Marketingmaßnahmen	15
4.3.1 <i>Eröffnungsveranstaltungen</i>	16
4.3.2 <i>Corporate Design</i>	16
4.3.3 <i>Onlinepräsenz und neue Dienstleistungen</i>	17
5 Personal und Organisation	19
5.1 Praxisorganigramm.....	20
7 Der Finanzplan	22
8 Chancen und Risiken	25
8.1 SWOT - Analyse	27
9 Ethik	28
9.1 Bewusstsein für ethische Herausforderungen	28
9.2 Ethische Leitlinien auf Patientenebene.....	28
9.2.1 <i>Der mündige Patient als Handlungsprämisse</i>	28
9.2.2 <i>Der Arzt-Patient-Dialog als Handlungsprämisse</i>	29
9.2.3 <i>Breites Versorgungsspektrum als Handlungsprämisse</i>	29
9.3 Ethische Leitlinien auf Arbeiterebene.....	29
9.4 Ethische Diskursfähigkeit	30
10 Zukunftsvision	30
11 Anhang	31
11.1 Öffnungszeiten der Allgemeinarztpraxen Buchloe und Waal.....	31
11.2 KVB-Uebersicht-DMP-Schulungsprogramme	32
11.3 Grundriss Praxis.....	33

1 Executive Summary

Im Folgenden stellen wir das Übernahmekonzept der Allgemeinarztpraxis Dr. Hessel in Buchloe, Region Ostallgäu, Mittelbereich Kaufbeuren vor.

Heutiger Status:

Die heutige Praxis besteht seit über 30 Jahren, in ihr werden Patienten aller Altersgruppen, vom Kleinkind bis zu Senioren behandelt. Georg Hessel wird die Nachfolge seines Vaters antreten und die Praxis zum 01.04.2016 übernehmen. Die Praxis ist ein Einzelunternehmen mit zwei Vertragsarztsitzen der Kassenärztlichen Vereinigung Bayern (KVB).

Die Ärzte der Praxis besitzen zu ihrer Facharztbezeichnung Allgemeinmedizin mehrere Zusatzqualifikationen.

Seit Jahren fungiert die Praxis als Weiterbildungspraxis, für ärztliche und nichtärztliche Berufe in der Region Ostallgäu/Kaufbeuren. Die Praxis verfügt über eine zweijährige Weiterbildungsbefugnis und ist Mitglied der KoStA (Koordinierungsstelle Allgemeinmedizin).

Als überörtliche Teilgemeinschaftspraxis aller Allgemeinärzte von Buchloe und Waal bietet die Praxis den Patienten DMP-Schulungen (Disease-Management-Program) an.

In Buchloe gibt es vier Allgemeinarztpraxen. Die Ärzte der Praxen treffen sich einmal monatlich zum Hausarztzirkel.

Die Praxis Dr. Hessel nimmt am kassenärztlichen Bereitschaftsdienst und durch Georg Hessel am Notarztdienst teil.

Planungsvorhaben:

Nach der Übernahme ist geplant, die Praxis durch einen geräumigen Anbau zu erweitern. Dieser wird auf dem Nachbargelände mit Verbindung zur alten Praxis entstehen. Es werden für die Arbeitsabläufe effizientere und ökonomischere Räumlichkeiten entstehen. Die Patienten profitieren von einer modernen Praxis mit harmonischem Ambiente und barrierefreiem Zugang. Durch die Modernisierung ergibt sich ein geplanter Finanzbedarf von 1.042.500 € für Investitionen und Baumaßnahmen. Es ist geplant, die bestehende Versorgungslücke der Pädiatrie in Buchloe über eine Kooperation mit einem Kinderarzt aus Kaufbeuren oder Kempten zu schließen. Das im Rahmen der Praxiserweiterung entstehende Sprechzimmer wird hierfür zur Verfügung gestellt werden.

Dem demographischen Wandel wird durch Ärztereweiterungen, Mitarbeiterschulungen und Angebote für Patienten Rechnung getragen.