

Dieses Abstract entstand im Rahmen eines Planspiels für Medizinstudierende im Kurs "Arzt und Unternehmer" der Ludwig-Maximilians-Universität im Sommersemester 2014. Die Namen und sonstigen Angaben sind fiktiv.

# Businessplan

Gemeinschaftspraxis

Dr. Bucher & Dr. Kovacic



# INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
1 EXECUTIVE SUMMARY .....	1
2 GESCHÄFTSIDEE.....	2
2.1 Angebot .....	2
2.2 Alleinstellungsmerkmal .....	2
3 DAS UNTERNEHMEN.....	4
3.1 Gründungsdatum und Rechtsform.....	4
3.2 Geschäftsführung .....	4
3.3 Kapitalbedarf.....	4
3.4 Leistungsspektrum.....	4
3.5 Zukunftsvisionen.....	5
3.6 Das Ärzteteam .....	5
3.7 Praxisausstattung .....	6
3.8 Praxisgrundriss .....	6
4 MARKETING.....	7
4.1 Definition des Zielmarktes .....	7
4.2 Markt- und Wettbewerbsuntersuchungen.....	7
4.3 Herleitung der Patientenzahlen .....	8
4.4 Festlegung der Marktstrategie .....	8
5 ORGANISATION .....	9
5.1 Organigramm, Aufgaben und Tätigkeiten nach Bereichen.....	9
5.2 Personal.....	10
5.3 Abhängigkeiten von bestimmten Mitarbeitern.....	10
5.4 Standort .....	10

5.5	Karte .....	11
5.6	Sprechzeiten .....	11
5.7	Positionierung im Bereich der Wertschöpfungskette .....	12
6	FINANZPLAN.....	13
7	CHANCEN UND RISIKEN .....	15
7.1	Aktuelle und zukünftige Unternehmensrisiken und Reaktionsmechanismen	15
7.2	Risikoszenarien (d.h. best case und worst case Szenarien) .....	15
7.3	Break-Even-Point.....	15
7.4	Risiken der Vertragsärztlichen Vergütung: Regressrisiken für erbrachte und verordnete Leistungen .....	16
8	ETHIK .....	17
9	ANLAGEN .....	18
9.1	Praxis-App .....	18
9.1.1	Leistungsbeschreibung der App .....	18
9.1.2	Entwicklungsschritte: .....	19
9.1.3	Datenschutz: .....	19
9.1.4	Zukunft.....	19

## 1 EXECUTIVE SUMMARY

Die Praxisgemeinschaft Dr. Bucher & Dr. Kovacic ist eine allgemeinmedizinische Partnerschaftsgesellschaft. Die Eröffnung ist geplant am 01.02.2015 in Moosburg an der Isar.

Es handelt sich um eine Neugründung in einem Gebiet mit hausärztlicher Unterversorgung. Daher unterstützt die KVB die Gründung mit einem einmaligen Zuschuss von 60.000 Euro je Arzt. Mit einem zusätzlichen KfW-Kredit von 40.000 Euro ist geplant, das benötigte Gründungskapital von 160.000 Euro aufzubringen.

Die Praxis bietet ein breites Leistungsspektrum an Diagnostik, evidenzbasierten und alternativmedizinischen Behandlungskonzepten, sowie individuelle Gesundheitsleistungen an. Mit einer gezielten Einbindung neuer Medien, wie zum Beispiel einer praxiseigenen App, soll eine den heutigen Patientenanforderungen genügende, ansprechende und sinnvolle Ergänzung zur Patienteninformation und -betreuung gewährt werden, ohne die ältere Generationen zu überfordern.

Trotz der schwierigeren Ausgangssituation aufgrund einer Praxisneugründung sind die Gründer zuversichtlich, in der zweiten Hälfte des zweiten Geschäftsjahres den Breakeven zu erreichen.