

Georg Marckmann

Institut für Ethik, Geschichte und Theorie der Medizin

# Medicus – quo vadis?

Vortrag bei der Tagung „Das Arztbild im Wandel der Medizin“  
Tutzing, 25.11.15





- Kurzer Abriss: Historische Entwicklung des Arztbildes
- Kern der Arztrolle: professionelle Selbstverpflichtung
- ⇒ vom ärztlichen Ethos zur Ethik im Gesundheitswesen
- Aktuelle Herausforderungen im Gesundheitswesen
- ⇒ Wie *soll* sich das Arztbild (weiter) entwickeln?
- ⇒ **Medice – quo vadendum?**

**CAVE: Ein unvollständiger, subjektiver Blick  
durch die Brille des Medizinethikers!**



- **Priesterarzt** in den frühe Hochkulturen: Arzt als Mittler zwischen Göttern und Patient, „Tempelmedizin“
- **Antiker Wanderarzt**: Berufsausübung im Umherziehen außerhalb des Tempels; vom Heilkult zur Heilkunst: Krankheiten verlaufen nach Gesetzmäßigkeiten der Natur; Diagnose, Therapie, Prognose; ärztliches Ethos (Hippokrates)
- **Mönchsarzt** bis 12. Jhdt.: schriftkundige Mönche konnten antike medizinische Fachliteratur lesen ⇒ Klöster als medizinische Zentren (Kräutergärten)
- **Doctor medicinae**: Medizin als Studienfach an den neu geschaffenen Universitäten; Zweiteilung in Kopf- und Handwerker; auch: Zeit der Quacksalber
- **Arzt als Mann der Wissenschaft**: ab 16. Jhdt./Renaissance kritisches Denken, realitätsnahes Wissen vom Menschen; u.a. Vesal (Anatomie), Paracelsus (chemisches Krankheitsgeschehen), Fuchs (Heilpflanzen), Harvey (Blutkreislauf)



- (1) **Naturwissenschaftlich begründete Medizin**: ab 19. Jhdt., Bedeutung des Experiments, systematische Überprüfung des Wissens
  - „Medizin muss Wissenschaft sein, oder sie wird nicht sein.“ (Naunyn)
  - Problem des biologischen Reduktionismus (aktuell: „personalisierte“ Medizin)!

⇒ Paradigma der **evidenzbasierten Medizin**: Nutzung der besten verfügbaren Evidenz aus klinischen Studien - Goldstandard: RCTs

⇒ Ärztliche Entscheidungen werden an externen, objektiven Maßstäben gemessen ⇒ „Entzauberung der Heilkunst“
- (2) Akzentuierung der **Patientenautonomie**: Ende des ärztlichen Paternalismus ⇒ *auf dem Weg* zu einer partnerschaftlichen Arzt-Patient-Beziehung („shared decision making“)
  - v.a. durch das Rechtssystem!
- (3) Arzt als **Leistungserbringer** in einem modernen Gesundheitssystem
  - Zunehmende Ausdifferenzierung medizinischer Disziplinen
  - Komplexere, multiprofessionelle Versorgung
  - Zunehmende Bedeutung (betriebs-)wirtschaftlicher Überlegungen

⇒ Abschied vom „Halbgott in Weiß“!



## Arztberuf als *freier Beruf, Profession*

- Freiheit gebunden an professionelle *Selbstverpflichtung*
- ⇒ Antike: *Hippokratischer Eid*
- Urspr.: 4. Jhdt. v. Chr. in pythagoräischer Ärztegruppe
- Moralische Grundsätze für das Verhalten von Ärzten („ärztl. Ethos“)
- Z.B.: Patient nutzen und nicht schaden, Schweigepflicht
- Quelle: Archetypische Grundsituation von Not und Hilfe!
- ⇒ Patient kann darauf *vertrauen*, dass der Arzt als Angehöriger des ärztlichen Berufsstands
- (1) fachlich *kompetent* ist und
- (2) bestimmte *moralische* Verpflichtungen einhält:
  - Dem Patienten nutzen und ihm nach Möglichkeit nicht schaden, sowie
  - seine Selbstbestimmung respektieren
- ⇒ *Moralische Integrität* der Arztrolle sichert „Antizipatorisches Systemvertrauen“ (Schluchter)
- ⇒ *Medizin kann eigentlich ohne Ethik nicht funktionieren!*



Bei meiner Aufnahme in den ärztlichen Beruf gelobe ich feierlich:

Ich werde mein Leben in den Dienst der Menschlichkeit stellen.

Ich werde meine Lehrerinnen und Lehrern die ihnen gebührende Achtung erweisen.

Ich werde meinen Beruf nach bestem Gewissen und mit Würde ausüben.

Die Gesundheit meiner Patientin oder meines Patienten wird mein oberstes Anliegen sein.

Ich werde die mir anvertrauten Geheimnisse auch über den Tod der Patientin oder des Patienten hinaus wahren.

Ich werde mit allen in meiner Macht stehenden Mitteln die Ehre und die edle Tradition des ärztlichen Berufes aufrechterhalten.

Meine Kolleginnen und Kollegen werden meine Schwestern und Brüder sein.

Ich werde mich bei der Erfüllung meiner ärztlichen Pflichten meiner Patientin oder meinem Patienten gegenüber nicht durch Alter, Krankheit oder Behinderung, Glaube, ethnische Herkunft, Geschlecht, Staatsangehörigkeit, politische Zugehörigkeit, Rasse, sexuelle Orientierung, soziale Stellung oder durch andere Faktoren beeinflussen lassen.

Ich werde höchsten Respekt vor menschlichem Leben wahren.

Ich werde, selbst unter Bedrohung, meine medizinischen Kenntnisse nicht zur Verletzung von Menschenrechten und bürgerlichen Freiheiten anwenden.

Ich gelobe dies feierlich, aus freien Stücken und bei meiner Ehre.



Neuere Entwicklungen seit 1950:

- Medizinisch-technischer Fortschritt
  - Möglichkeiten der Lebensverlängerung (u.a. Intensivmedizin)
  - Interventionsmöglichkeiten am Lebensbeginn
- Pluralisierung von Wertüberzeugungen ⇒ Akzentuierung der Patientenautonomie
- ⇒ Ethische Fragen & Herausforderungen werden komplexer, haben zunehmend *gesellschaftliche* Relevanz!
- ⇒ Ärztliches Ethos: keine ausreichende Orientierung, fehlende Legitimation
- ⇒ *Systematische* ethische Reflexion, nicht allein durch handelnde Akteure
- ⇒ Medizinethik als akademische Medizin, ethische Beratungsorgane, ethische Reflexion im öffentlichen Raum
- ⇒ Ethikkommissionen, klinische Ethikkomitees, Nationaler/Deutscher Ethikrat, Gesellschaftspolitischer Diskurs
- ⇒ **Ethik im Gesundheitswesen**



Ethische Verpflichtungen definiert durch 4 „mittlere“ Prinzipien  
(*kohärentistische* Begründung):

- Wohltun/Nutzen (beneficence)
  - Nichtschaden (nonmaleficence)
  - Respekt der Autonomie
  - Gerechtigkeit
- ⇒ geprägt durch aufgeklärte, liberale, individualistische westliche Gesellschaft
- ⇒ (Relatives) Primat der Patientenautonomie (Grenze: ärztliche Indikationsstellung)
- ⇒ Implikationen für das Arztbild: „Arzt als Partner“ (noch nicht vollständig realisiert!)



- Zunehmender **wirtschaftlicher Druck** im Gesundheitswesen ⇒ „Ökonomisierung“ der Medizin
- **Finanzielle Anreize** ⇒ (betriebs-)wirtschaftlich motivierte Über- und Unterversorgung
- **Interessenkonflikte** ⇒ verzerrte Evidenz ⇒ suboptimale Behandlungsentscheidungen
- „**Generation Y**“ ⇒ veränderte Erwartungen der jüngeren Generation an die ärztliche Tätigkeit ⇒ verändertes ärztliches Selbstverständnis?
- **Feminisierung** der Medizin?
- ...

„Längst hat vor allem in den Kliniken ein Denken eingesetzt, das stärker vom Managementdenken als vom medizinischen Denken geprägt ist.“ [A804]



LÖSUNG???

GESUNDHEITSWESEN

# Ärztliche Hilfe als Geschäftsmodell?

Eine Kritik der ökonomischen Überformung der Medizin

Giovanni Maio

Deutsches Ärzteblatt | Jg. 109 | Heft 16 | 20. April 2012



Qualitative Studie zum Umgang mit Mittelknappheit im Gesundheitswesen:  
Interviews mit KH-Ärzten (Intensiv, Kardiologie)  
Themenblock: Reaktionen auf den zunehmenden ökonomischen Druck im  
Krankenhaus

- Emotionaler Stress
- Gewissenskonflikte
- Fehlende Legitimation zur Rationierung
- Fehlende/unzureichende gesundheitsökonomische Kompetenz
- Eingeständnis der Willkür bei Rationierungs-entscheidungen
- Unehrllichkeit gegenüber dem Patienten



Moralische Integrität der  
Arztrolle ist in Gefahr!

Strech D, Börchers K, Freyer D, Neumann A, Wasem J, Marckmann G, Ärztliches Handeln bei Mittelknappheit. Ergebnisse einer qualitativen Interviewstudie. Ethik in der Medizin 2008;20(2):94-109



# DIE ZEIT

PREIS DEUTSCHLAND 4,20 € WOCHENZEITUNG FÜR POLITIK WIRTSCHAFT WISSEN UND KULTUR



Paul Brandenburg,  
Facharzt  
für Allgemein-  
und Notfallmedizin

Ursula Stüwe,  
Chirurgin

Urban Wiesing,  
Arzt und  
Medizinerethiker

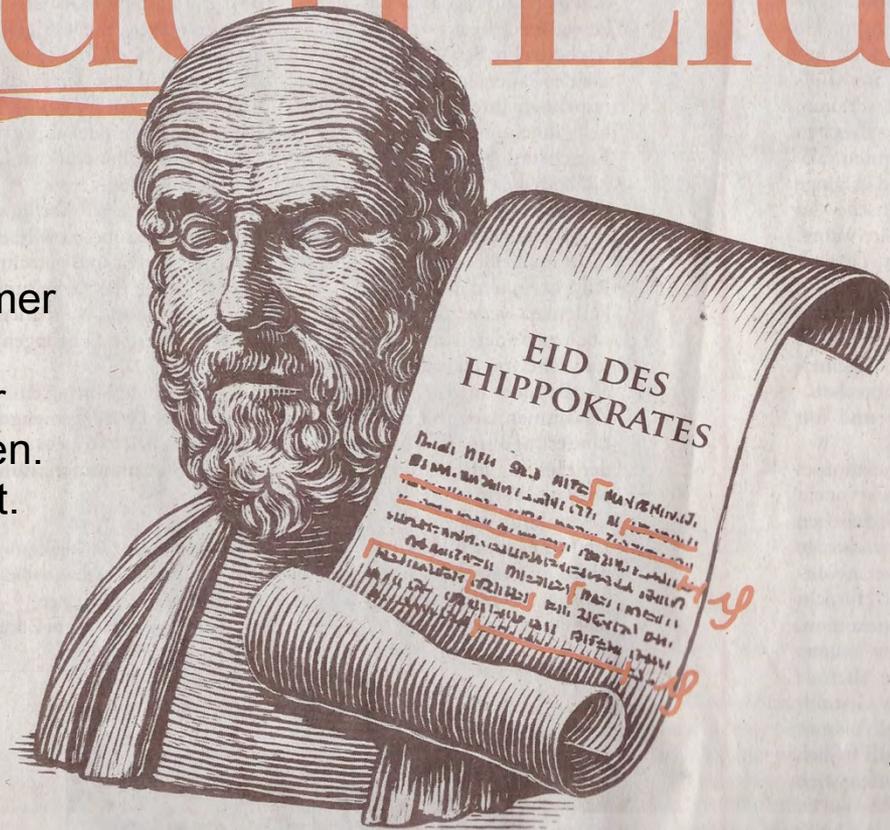
Michael Scheele,  
ehemaliger  
Chefarzt in der  
Geburtshilfe

## »Patienten sind wichtiger als Profit«

Der Eid der Mediziner wird in Deutschlands Krankenhäusern jeden Tag tausendfach gebrochen.  
Ärzte und Pfleger fordern deshalb **eine moderne Standesethik.** Ein Manifest WISSEN SEITE 31-33

# Zeit für einen neuen Eid ?

Ärzte entscheiden nicht immer nach dem Wohl des Patienten, sondern häufiger nach ökonomischen Kriterien. Dagegen gibt es ein Rezept.



12. November 2015  
DIE ZEIT Nr. 46  
WISSEN



- Aktuelle Rahmenbedingungen  $\Rightarrow$  Herausforderungen für das traditionelle ärztliche Ethos
- $\Rightarrow$  Ärzte weichen vom *individual*-ethisch Gebotenen ( $\Rightarrow$  Wohlergehen & Wille des Patienten) ab, folgen patienten-fernen Interessen
- $\Rightarrow$  gefährdet das antizipatorische Systemvertrauen – und damit das (moralische) Fundament der Medizin!!



*Rein* (betriebs-)  
wirtschaftlich motivierte  
Entscheidungen



Ethisch *nicht* vertretbar!



*Gerechtigkeitsethisch*  
motiviert  
Entscheidungen



Ethisch vertretbar??



- Wichtig: nur vordergründig Konflikt zwischen Ethik und Ökonomie, vielmehr *binnenethischer* Konflikt: Bedürfnisse des einzelnen Patienten vs. Bedürfnisse anderer Patienten
- Traditionelle, „reine“ Lehre der Medizinethik: Allokationsentscheidungen nach *expliziten* Regeln & Kriterien *oberhalb* der Arzt-Patient-Beziehung
- Prinzipiell richtig, aber nicht flächendeckend praktikabel: fehlende Evidenz & zu aufwändig (vgl. unsere Erfahrungen mit den kostensensiblen Leitlinien, KSSL)
- ⇒ Ärzte müssen auch auf der Mikroebene Verantwortung für die Verteilung begrenzter Ressourcen übernehmen
- ⇒ Vorteil: Erhalt der ärztlichen Entscheidungsautonomie
- ⇒ Neue & wachsende Anforderungen an das ärztliche Ethos/die ärztliche Ethik (vgl. Modell „ethisches Kostenbewusstsein“)



- Reaktion auf aktuelle Herausforderungen: Grundprinzipien und Werte der ärztlichen Profession bekräftigen ⇒ **Medical Professionalism Project**
  - u.a. Europ. Federation of Internal Medicine, American College of Physicians, American Society of Internal Medicine, American Board of Internal Medicine
- ⇒ **Physicians' charter on medical professionalism**: Definiert *ärztliche Berufspflichten* [z.B. Lancet 2002;359(9305):520-2]
- ⇒ „operationalisierte Ethik“
- Grundprinzipien: Vorrang des Patientenwohls, Patienten-Autonomie, **Soziale Gerechtigkeit** („Die Ärzteschaft muss Gerechtigkeit im Gesundheitswesen fördern, einschließlich einer gerechten Verteilung von Gesundheitsressourcen“)
- Ein Katalog beruflicher Verpflichtungen: Verpflichtung zu fachlicher Kompetenz, Ehrlichkeit, Schweigepflicht, angemessenen Arzt-Patient-Beziehungen, Verbesserung der Versorgungsqualität, **Verbesserung des Zugangs zur Versorgung, gerechte Verteilung begrenzter Ressourcen**, Wahrung des Vertrauens durch angemessenen Umgang mit Interessenkonflikten, beruflicher Verantwortung



- [...]
- Ich betreibe eine Medizin mit Augenmaß und empfehle oder ergreife keine Maßnahmen, die nicht medizinisch indiziert sind;
- Ich instrumentalisieren meine Patienten weder zu Karriere noch zu anderen Zwecken [...]
- Ich murre meinen Patienten nichts zu, was ich auch meinen liebsten Nächsten oder mir selbst nicht zumuten würde;
- Ich respektiere und wahre grundsätzlich die Willensäußerungen meiner Patienten;
- Ich setze die mir zur Verfügung stehenden Ressourcen wirtschaftlich, transparent und gerecht ein;
- Ich nehme für die Zuweisung und Überweisung von Patienten keine geldwerten Leistungen entgegen;
- Ich gehe keinen Vertrag ein, der mich zu Leistungsmengen, zu nicht indizierten Leistungen oder zu Leistungsunterlassungen nötigt



- Diskurs über zeitgemäße ärztliche Berufspflichten sollte dringend in der Ärzteschaft geführt werden („Flucht nach vorne“)
  - ⇒ vor allem: Wahrnehmung *gerechtigkeitsethischer* Verantwortung
  - ⇒ als Ärzteschaft (Systemebene) & als Arzt (Einzelfall)
  - ⇒ ethisch brisantester Wandel im Arztbild in der Geschichte!
- Voraussetzung: klares Mandat der Politik ⇒ Legitimation & Akzeptanz innerhalb der Bevölkerung!
- Und: Ärztliche Berufspflichten erfordern *unterstützende systemische* Rahmenbedingungen
  - ⇒ „Das Gewissen des Einzelnen kann das Versagen der Organisation(en) nicht kompensieren.“
  - ⇒ ein „neuer Eid“ allein reicht nicht aus!
  - ⇒ Berücksichtigung ethischer Vorgaben muss *integraler Bestandteil des Managements* im Gesundheitswesen werden!

## THEMEN DER ZEIT



## GENERATION Y

# Leistungsbereit bei geregelter Arbeitszeit

Deutsches Ärzteblatt 2015; 112 (45): C1509-11

**Darstellung der 21 erhobenen Items zur Arbeitsplatzzufriedenheit\***

Was erscheint wichtig für Arbeitsplatzwahl und -zufriedenheit	Mittelwert	Standardabweichung
kollegiale Zusammenarbeit	4,7	0,6
gute Work-Life-Balance	4,4	0,9
Bezahlung oder Freizeitausgleich von Überstunden	4,4	0,8
Fort-/Weiterbildungsmöglichkeiten	4,3	0,8
Abwechslung und Anspruch der ärztlichen Tätigkeit im Alltag	4,3	0,8
geregelte Arbeitszeiten	4,2	0,9
gute interdisziplinäre Kooperation	4,2	0,8
Familienfreundlichkeit	4,2	1,1
Sicherheit des Arbeitsplatzes		
Wertschätzung von Leistung auf Tagesebene		
Standort des Arbeitsplatzes		
partizipativer Führungsstil		
Selbstständigkeit bei alltäglicher Berufsausübung		
Aufstiegs- und Karrierechance, Entwicklungsperspektiven		
weniger Zusatzarbeitsstunden	3,8	1,0
Verdienstmöglichkeiten/Einkommenshöhe	3,8	0,9
Teilzeitarbeitsmöglichkeiten	3,6	1,3
Image des Krankenhauses	3,4	1,0
Leistungsprinzip hat hohen Stellenwert	2,9	1,0
Image des Chefarztes	2,9	1,1
Möglichkeit der wissenschaftlichen Tätigkeit	2,7	1,2

⇒ Auswirkungen auf das  
Arztbild?  
(verbunden mit günstiger  
Arbeitsmarkt-Situation!)

\* Bewertung der Ränge von 1 = völlig unwichtig bis 5 = sehr wichtig



- Das Arztbild hat sich im Verlauf der Geschichte erheblich gewandelt, durch medizininterne & externe gesellschaftliche Faktoren
- Größte Herausforderung der Zukunft: Medizin unter begrenzten Ressourcen
  - ⇒ Moralische Integrität der Arztrolle („Haltung“) bewahren – *conditio sine qua non!*
  - ⇒ Aber: Arztbild bewusst reflektieren (in Ärzteschaft & Gesellschaft) und *gestalten!*
  - ⇒ **Medice – quo vadendum?**
  - ⇒ Ziel dieser Tagung in Tutzing! 😊



Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!

(Dank an Wolfgang Locher für  
medizinhistorischen Input)

Kontakt: [marckmann@lmu.de](mailto:marckmann@lmu.de)

Folien: [www.dermedizinethiker.de](http://www.dermedizinethiker.de)

Literatur:

- Praxisbuch Ethik in der Medizin,  
insbes. Kapitel I.2, II.12, II.14-18
- Marckmann (2015)  
Kostensensible Leitlinien, Berlin  
WMV-Verlag.





- Kostendruck ist nicht Folge frei wirkender ökonomischer Kräfte, sondern *politischer* Vorgaben!
  - (1) Politischer Grundsatz der Beitragssatzstabilität ⇒ Begrenzung der Gesundheitsausgaben
  - (2) Freie Preisbildung bei den Produktionsfaktoren (Löhne, Arzneimittel, Energiekosten,...) ⇔ Regulierte Abgabepreise der KH, Budgetierung (ökonomisches Prinzip des Kosten-Preis-Zusammenhangs eliminiert!)
  - (3) Duale Finanzierung: unzureichende Investitionsfinanzierung ⇒ schränkt wirtschaftliche Leistungsfähigkeit der KH ein
  - (4) Überkapazitäten (Landeskrankenhauspolitik)
- ⇒ **Primäre Ursache: Politikversagen, nicht Dominanz ökonomischer Rationalität!**