

**LMU**

LUDWIG-  
MAXIMILIANS-  
UNIVERSITÄT  
MÜNCHEN

INSTITUT FÜR ETHIK, GESCHICHTE UND THEORIE DER MEDIZIN



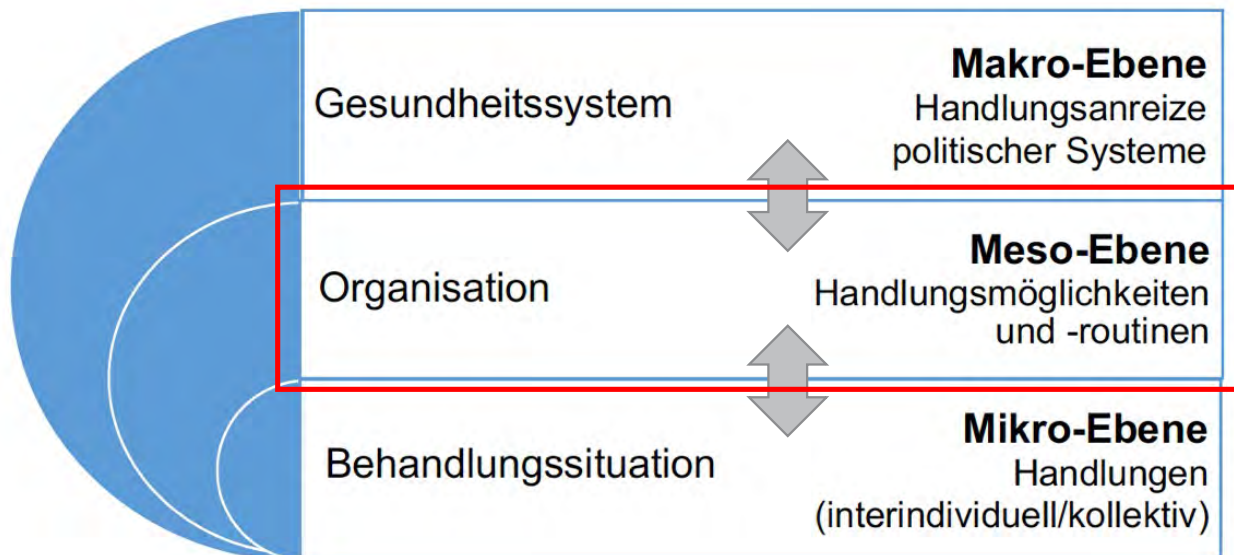
# Online-Workshop Organisationsethik in der Klinik

Oliver Rauprich  
Georg Marckmann

20. Mai 2021



# Übersicht: Ebenen ethischer Reflexion



Ethik des Gesundheitssystems

**Organisationsethik**

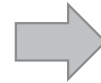
Ethik der (individuellen) Patientenversorgung

Katja Kühlmeyer (2021)

# Handlungsfeld Organisationsethik

## Organisationsethik

*Reflexion* der Handlungsbedingungen  
(Entscheidungsprämissen) hinsichtlich  
zentraler **Ziele & Werte** der Organisation



1. Was sind die maßgeblichen **Ziele** & **Werte** der Organisation?
2. Welche **Handlungsbedingungen** sind *ethisch relevant*?
3. Wo gibt es **Verbesserungsbedarf**?



## Organisationsentwicklung

*Veränderung* der Handlungsbedingungen

- Programme
- Strukturen/Prozesse
- Personen (v.a. Führungskräfte)
- Kultur

vgl. Wallner 2015



1. Was sind geeignete **Interventionen** zur Verbesserung der ethisch relevanten Handlungsbedingungen?
2. Wie kann der **Erfolg** der Interventionen **evaluiert** werden?

# Workshop „Organisationsethik in der Klinik“



- Hohe Relevanz organisationsethischer Fragen in Einrichtungen des Gesundheitswesens (u.a. „Ökonomisierung“, COVID-19-Pandemie)
  - Hohe Komplexität der Fragestellungen (Ebenen, Dimensionen, Akteure)
  - Im Vergleich zur Ethik in der Patientenversorgung (noch) wenig konkrete, etablierte organisationsethische Ansätze
- ⇒ Ziel des Workshops: Austausch konkreter Erfahrungen mit organisationsethischer Arbeit in Krankenhäusern
- ⇒ Impulse für die Weiterentwicklung organisationsethischer Ansätze



LUDWIG-  
MAXIMILIANS-  
UNIVERSITÄT  
MÜNCHEN

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Georg Marckmann**  
Institut für Ethik, Geschichte und Theorie der Medizin  
Lessingstr. 2 · 80336 München · Tel. +49 89 2180 72775  
marckmann@lmu.de · [www.egt.med.uni-muenchen.de](http://www.egt.med.uni-muenchen.de)

